

Nieuwe subsidieregeling voor de overname of overdracht van uw onderneming: een goede zaak?

Denkt u eraan om nu of binnen enkele jaren uw bedrijf over te dragen aan een familielid of aan derden? Hebt u ook geen idee hoe u best zo een overdracht zou aanpakken? Geen nood. Het Agentschap Ondernemen heeft een masterplan uitgewerkt, waarbij bedrijfsleiders die zich professioneel laten begeleiden bij de voorbereiding van de overdracht van hun bedrijf subsidies kunnen ontvangen.

Van 22 tot 26 oktober 2012 staat het thema bedrijfsoverdracht terug in de kijker. Tijdens deze week wordt bedrijfsleiders de kans geboden om zich aan de hand van seminars of individuele sessies verder te verdiepen in de materie. Eén van de actieve actoren is Sequensis, een bedrijf dat kmo-bedrijfsleiders begeleidt bij de overname of overdracht van hun onderneming. Eddy Marginet en Marc Van Damme zijn de drijvende krachten en wij vragen hen wat hun bevindingen zijn van deze nieuwe subsidieregeling.

Vanwaar komt het initiatief van het Agentschap Onderneming om bedrijfsleiders financieel te ondersteunen bij de overdracht van hun zaak?

Eddy Marginet: "Dit is eigenlijk eenvoudig. Vlaanderen is een economie die vooral bestaat uit kmo's. Veel kmo-bedrijfsleiders zijn met hun zaak gestart in de jaren zestig, zeventig en tachtig, en bereiken nu de pensioengerechtigde leeftijd. Uit een recent onderzoek blijkt dat bij de 55+ers 58% van de bedrijfsleiders niet bezig is met de opvolging van zijn zaak. Een zeer onrustwekkende toestand." "Uit dat-

zelfde onderzoek blijkt dat 36% van de ondernemers geen idee heeft aan wie ze hun zaak gaan overdragen", gaat Marc Van Damme verder. "De continuïteit van heel wat KMO's, en uiteraard de daaraan gekoppelde tewerkstelling, staat dus op het spel."

Eddy: "Het belangrijkste knelpunt is dat de meeste bedrijfsleiders te laat starten met het proces om hun zaak over te dragen. Hier liggen natuurlijk verschillende redenen aan de grondslag. Daarom heeft de Vlaamse overheid een masterplan uitgewerkt om ondernemers bewust te maken, te informeren en te stimuleren om beroep te doen op professionele begeleiding. Door deze subsidieregeling hoopt men dat het financiële aspect althans geen belemmering meer is om zich professioneel te laten begeleiden in dit proces."

Wat houden deze subsidies juist in?

Marc: "Binnen de schoot van de KMO-portefeuille kunnen bedrijfsleiders subsidies ontvangen voor de opmaak van hun overdrachtsplan voor een bedrag tussen €5.000 en €25.000 per jaar. Deze subsidiëring dekt 50% van de investering. De andere 50% wordt gedragen door de bedrijfsleiding."

› "Voorbereiding is de sleutel van een succesvolle overname of overdracht."
– Marc Van Damme en Eddy Marginet (Sequensis)



Waaruit bestaat zo'n overdrachtsplan?

Eddy: "Vooreerst aanstippen dat een overdrachtsplan het meeste effect heeft op het ganse overnameproces als men er tijdig mee begint, idealiter 2 tot 3 jaar voor de overdracht of overname. Spijtig genoeg ontmoeten we te veel ondernemers die te lang hebben gewacht."

Eddy: "Bij de opmaak van het overdrachtsplan maken we eerst een zeer grondige analyse van het bedrijf. We brengen de sterktes, de zwaktes, de opportuniteiten en de bedreigingen in kaart. We hechten ook veel belang aan het ontdekken van de onbenutte groeimogelijkheden. Na deze diepgaande analyse wordt er overgegaan tot het opmaken van de waardebeoordeling."

Marc: "Soms zijn het ook heel praktische zaken, zoals attesten of vergunningen in orde brengen, bankgaranties verminderen... Maar dikwijls hebben we ook zeer persoonlijke gesprekken met de bedrijfsleiders over heel uiteenlopende vragen, zoals: Wat doe ik na de overdracht? Hoe vul ik mijn plotse vrije tijd in? Impliceert de overdracht een ongewenste verhuis? Wat met de successieplanning na de overna-



"De meeste bedrijfsleiders starten te laat met het proces om hun zaak over te dragen. Door de subsidieregeling hoopt de Vlaamse overheid dat het financiële aspect althans geen belemmering meer is om zich professioneel te laten begeleiden."

Eddy: "Hier kijken we zeer nauwlettend naar de vrije cash flow en dus de terugbetalingscapaciteit van de onderneming, om de waardering op een economisch verantwoorde manier te onderbouwen. Nadien worden de verschillende overdrachtsscenario's in kaart gebracht (familie, medewerkers, sectorgenoten, financiële investeerders...). Tenslotte geven we advies op fiscaal, financieel, menselijk en juridisch vlak. Dit moet ervoor zorgen dat zoveel mogelijk belemmeringen voor de overdracht worden weggewerkt en dat de bedrijfswaarde wordt gemaximaliseerd."

Wat is heel concreet al de toegevoegde waarde geweest van jullie adviezen sinds deze nieuwe subsidieregeling?

Eddy: "Heel concreet is dat we na veelvuldige gesprekken en analyse uitkomen op een realistische waardering. In één dossier hebben we kunnen aantonen, dat bij een verandering van de productmix een extra omzetpotentieel van 17% aanwezig is. In een ander dossier konden we het management overtuigen dat ze te weinig menselijk potentieel in huis hadden en hun aanwervingspolitiek best zouden veranderen. Een andere bedrijfsleider hebben we gestimuleerd om zijn investeringsgedrag te verminderen."

me? Laat de verkoopprijs mij toe om na de verkoop mijn gewenste levensstandaard aan te houden?"

Is deze subsidieregeling nuttig?

Marc: "Zeer zeker. We hebben dankzij deze regeling bedrijfsleiders overtuigd om tijdig met hun overdracht of overname te starten. Bovendien ondersteunt het onze overtuiging dat voorbereiding de sleutel is van een succesvolle overname."

Eddy: "We zien heel wat voordelen in deze 'overnamescreening', want zo hebben wij deze dienstverlening genoemd. Ten eerste worden dankzij deze screening zoveel mogelijk belemmeringen weggewerkt in het kader van de overdracht. Ten tweede is de bedrijfsleiding veel beter voorbereid. Ten derde sluiten we een hogere prijs zeker niet uit indien met de voorbereiding tijdig is gestart. Ten vierde is deze dienst een stand-alone dienst, dit wil zeggen dat de ondernemer niet verplicht is om ons onmiddellijk een verkoopmandaat toe te vertrouwen. Dit kan in een later stadium. En ten slotte, zoals reeds gezegd, wordt deze dienstverlening sinds kort gesubsidieerd."

"Een kans om te grijpen voor iedere ondernemer die eraan denkt om zijn zaak over te laten aan familie of derden", besluit Marc Van Damme. •